



# **ANBI-formulier 2023**

Stichting Cedrah

## 1 Algemene gegevens instelling

Naam

Nummer Kamer van  
Koophandel (\*)

**Contactgegevens.** Vul minimaal 1 van de velden Adres, Telefoonnummer of E-mailadres in.

Adres

Telefoonnummer

E-mailadres

Website (\*)

RSIN (\*\*)

Aantal medewerkers (\*)  Betaalde personeelsleden in gemiddeld aantal fte gedurende het boekjaar.

### Statutair bestuur van de instelling

Naam bestuurslid

Functie bestuurslid

Overige informatie  
bestuur (\*)

### Doelstelling

Statutaire doelstelling  
van de instelling.  
Wat wil de instelling  
bereiken?

## Hoofdpijnen beleidsplan

Geef hier antwoord op onderstaande vragen of vul na de laatste vraag over het beleidsplan de url in naar het beleidsplan.

In dit beleidsplan moet minimaal antwoord gegeven worden op de in dit formulier gestelde vragen over het beleidsplan.

Welke werkzaamheden verricht de instelling? Wanneer worden welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de doelstelling?

Cedrah - biedt wonen, zorg en diensten in en vanuit woongemeenschappen. - Koestert en versterkt de eigenheid en lokale kleur van de woongemeenschappen. - Bevordert zelfredzaamheid en ondersteunt het behoud van sociale netwerken. - Initieert wonen, zorg en diensten op plaatsen waar we kunnen aansluiten bij gedifferentieerde vragen uit de achterban. - Bevordert het delen van de identiteit in de woongemeenschap. - Richt zich primair op het verlenen van somatische en psychogeriatrische zorg aan ouderen, maar staat open voor andere zorgvragen. - Faciliteert comfortabel en duurzaam wonen in een woongemeenschap, in combinatie met zorg en aanvullende dienstverlening. - Speelt in op de marktontwikkelingen. - Waarborgt de identiteit door medewerkers te benoemen die afkomstig zijn uit de reformatorische gezindte - Is een innovatieve organisatie met professionele en ondernemende medewerkers - Investeert in samenwerkingsrelaties die de realisatie van onze doelstellingen ondersteunen.

Hoe krijgt de instelling inkomsten?

Het overgrote deel van de zorg wordt gefinancierd vanuit de WLZ, een gering deel vanuit de WMO en ZVW. Daarnaast exploiteert de stichting ook de woningcomplexen bij de zorgcentra.

Op welke manier en aan welke doelen worden de verkregen inkomsten besteed? Als uw instelling vermogen aanhoudt, vul dan in waar en op welke manier dit vermogen wordt aangehouden (bijvoorbeeld spaarrekening, beleggingen etc).

De verkregen inkomsten worden besteed aan het bieden van goede ouderenzorg binnen de domeinen WLZ, WMO en ZVW. Daarnaast worden inkomsten gebruikt voor onderhoud aan de verzorgingshuizen en woningcomplexen. Aangehouden vermogen wat nodig is voor de continuïteit van de bedrijfsvoering wordt gestald op spaarrekeningen van de ING-bank en/of Rabobank.

Url van het beleidsplan  
Vul de link in waar het beleidsplan te vinden is.

Open

## Beloningsbeleid

Beloningsbeleid voor het statutaire bestuur, voor de leden van het beleidsbepalend orgaan en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling).

Inschaling volgens systematiek Functiewaardering Gezondheidszorg (FWG) op basis van de functiebeschrijving. Studenten ontvangen salaris conform de salarisschaal voor leerlingen. Voor de bestuurder wordt de beloning bepaald door de RvT, rekening houdend met de WNT.

## Activiteitenverslag

Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven.

De activiteiten van Cedrah bestaan uit:

- het leveren van zorg in de zorgcentra (intramuraal, verzorgingshuiszorg en aanvullende verpleeghuiszorg) en bij de cliënt thuis (extramurale zorg en Volledig Pakket Thuis, een vorm van intramurale zorg bij de cliënt thuis).
- Het aanbieden van diensten aan cliënten. Onder diensten verstaan we het extra aanbod dat geen onderdeel is van een indicatie van een cliënt. Dit kunnen diensten zijn waarvoor in het geheel geen indicatie is of die de geïndiceerde omvang overstijgen. Er kan sprake zijn van diensten die niet kostendekkend zijn. Bij diensten kan gedacht worden aan huishoudelijke hulp, maaltijdservice en catering, persoonsalarmering en welzijnsactiviteiten.

Url van het activiteitenverslag. Vul de link in waar het activiteitenverslag te vinden is.

Open

## 2 Balans

Balansdatum 3 1 - 1 2 - 2 0 2 3 Vul de balansdatum in. Als u daarna verdergaat verschijnen automatisch de jaartallen boven de kolommen.

| Activa                           | 31-12-2023          | 31-12-2022 (*)      | Passiva              | 31-12-2023          | 31-12-2022 (*)      |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| Immateriële vaste activa         | € 0                 | € 0                 | Eigen vermogen       | € 31.243.808        | € 29.935.803        |
| Materiële vaste activa           | € 70.410.542        | € 70.532.077        | Voorzieningen        | € 1.138.482         | € 953.846           |
| Financiële vaste activa          | € 0                 | € 0                 | Langlopende schulden | € 38.097.274        | € 40.055.788        |
|                                  | € 70.410.542        | € 70.532.077        | Kortlopende schulden | € 11.125.679        | € 9.686.639         |
| Voorraden                        | € 0                 | € 10.000            |                      |                     |                     |
| Vorderingen & overlopende activa | € 1.773.423         | € 2.747.110         |                      |                     |                     |
| Effecten                         | € 0                 | € 0                 |                      |                     |                     |
| Liquide middelen                 | € 9.421.278         | € 7.342.889         |                      |                     |                     |
|                                  | € 11.194.701        | € 10.099.999        |                      |                     |                     |
| <b>Totaal</b>                    | <b>€ 81.605.243</b> | <b>€ 80.632.076</b> | <b>Totaal</b>        | <b>€ 81.605.243</b> | <b>€ 80.632.076</b> |

Zie de toelichtingen in de jaarrekening via <https://www.cedrah.nl/over-cedrah/anbi/>.

**Toelichting**  
Geef hier een toelichting bij de balans of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

| Baten                                                        | 2023         |   | 2022 (*)     |   |
|--------------------------------------------------------------|--------------|---|--------------|---|
| Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning | € 51.357.524 |   | € 47.448.940 |   |
| Subsidies                                                    | € 489.825    |   | € 650.131    |   |
| Overige bedrijfsopbrengsten                                  | € 3.694.778  | + | € 3.610.699  | + |
| <b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>                           | € 55.542.127 |   | € 51.709.770 |   |
| <b>Overige baten</b>                                         |              |   |              |   |
| Giften & donaties particulieren                              | € 7.981      |   | € 4.637      |   |
| Nalatenschappen                                              | € 2.377      |   | € 0          |   |
| Loterijen                                                    | € 0          |   | € 0          |   |
| Overige baten                                                | € 98.481     | + | € 86.969     | + |
| <b>Som der overige opbrengsten</b>                           | € 108.839    |   | € 91.606     |   |
|                                                              |              | + |              | + |
| <b>Totaal baten</b>                                          | € 55.650.966 |   | € 51.801.376 |   |
| <b>Lasten</b>                                                |              |   |              |   |
| Personeelskosten                                             | € 39.028.751 |   | € 35.633.143 |   |
| Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa      | € 3.945.578  |   | € 3.629.102  |   |
| Huisvestingslasten                                           | € 3.106.911  |   | € 3.101.403  |   |
| Bijzondere waardevermindering van vaste activa               | € 0          |   | € 0          |   |
| Honorariumkosten vrijgevestigde medische specialisten        | € 0          |   | € 0          |   |
| Overige bedrijfskosten                                       | € 7.591.062  | + | € 6.838.363  | + |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>                                | € 53.672.302 |   | € 49.202.011 |   |
|                                                              |              | + |              | + |
| <b>Saldo financiële baten en lasten</b>                      | € -670.659   | + | € -726.087   | + |
| <b>Resultaat</b>                                             | € 1.308.005  |   | € 1.873.278  |   |

**Toelichting**

Geef hier een toelichting bij de staat van baten en lasten of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

Zie de toelichtingen in de jaarrekening via <https://www.cedrah.nl/over-cedrah/anbi/>.

Url van de jaarrekening  
Vul de link in naar de jaarrekening als u deze ook hebt gepubliceerd.

<https://www.cedrah.nl/over-cedrah/anbi/>.

Open